

Curriculum Vitae van drs. Lex Stax (1963)

Profiel

Lex is sinds 1987 als afgestudeerd geograaf/milieukundige werkzaam in de wereld van openbare ruimte/civiel, overheid, duurzaamheid en projecten en processen. Sinds 2008 is hij actief via zijn bedrijf OmgevingsAtelier. De openbare ruimte is in zijn visie letterlijk de ruimte waar de overheden hun voorbeeldfunctie kunnen bewijzen. Zijn motto: "De duurzaamheid ligt op straat". Lex zorgt voor betere samenwerking binnen teams en stakeholders, in complexe dossiers en onder druk. Zijn projectresultaten laten dat zien.

LinkedIn: <http://www.linkedin.com/in/lexstax/>



Opleidingen

2019	PRINCE@2: methode voor projectmanagement van grote projecten
2011	LEAN-management
2006	People-management: managementtraining voor DHV-managers
1999 – 2000	Vlerick Management School Postacademische Managementopleiding: Training voor TNO-managers. N.b.: Vlerick is vergelijkbaar met Nyenrode in Nederland
1996 – 1997	Adviesvaardigheden, door GITP/Arcadis: interne training voor adviesvaardigheden. Dit is een leergang waarbij projectmanagement zorgvuldig getraind wordt
1992 – 1994	Interne opleiding voor projectmanagement. Vergelijkbaar (maar beter!) met Prince2
1982 – 1987	Fysische geografie, Universiteit Utrecht. Afstudeervakken: Bodemverontreiniging, milieukunde
1976 – 1982	VWO-B, Elzendaalcollege , te Boxmeer



Werkervaring (voor OmgevingsAtelier vanaf 2008)

Landelijk Programmabureau versnelling sanering asbestdaken (maart 2020 – heden): Hoofd van het bureau/programmamanager (± 8 u/week) Er resteert nog circa 80 miljoen m2 te saneren asbesthoudende dakbedekking (asbestdaken) in Nederland. Steeds meer overheden en bedrijven (combinaties) hebben een aanbod voor eigenaren van asbestdaken ontwikkeld. Het reeds bestaande samenwerkingsverband Versnellingsaanpak Asbestdaken, bestaande uit meerdere actieve provincies en gemeenten, de bouw- en asbestsector, het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en andere partijen, heeft de afgelopen jaren succesvol gewerkt aan een Versnellingsaanpak die



eigenaren stimuleert, ontzorgt en helpt om hun asbestdak te verwijderen. Op 2 maart is de samenwerking opnieuw bevestigd en ondertekend in het bijzijn van minister Van Veldhoven.

Dit samenwerkingsverband wordt sinds 2016 ondersteund en gefaciliteerd door een [Programmabureau](#), waarvan de kosten voor mensen en middelen deels worden gedragen door het Ministerie van IenW en deels door een aantal provincies.

Rijkswaterstaat (april – heden): Senior adviseur (16 u/week) Regels over ruimte, wonen, infrastructuur, milieu en water en bodem worden gebundeld in de nieuwe Omgevingswet. Het programma '[Aan de slag met de Omgevingswet](#)' ondersteunt overheden, maatschappelijke partners, initiatiefnemers en belanghebbenden bij het werken met deze wet. Op deze site vinden bezoekers onder andere informatie over de Omgevingswet en de onderliggende regelgeving zoals het Aanvullingsbesluit bodem Omgevingswet. Ook verstrekt de website informatie over de



veranderopgaven bij het Rijk, de provincies, de gemeenten en de waterschappen. De komende jaren wordt de site dé centrale vindplaats voor alle informatie over de invoering van de Omgevingswet. Dit betekent dat ook bestaande sites over de fysieke leefomgeving, waaronder www.bodemplus.nl, onderdeel worden van deze nieuwe website. Ik creëer en (her)schrijf als senior adviseur content voor de website en specifiek over het thema bodem en ondergrond.

Uitvoeringsprogramma Bodem (januari 2020 – heden): Inhoudelijk deskundige/projectmanager (± 16 uur/week) voor het programma [Bodembeheer van de Toekomst](#). Op 1 januari 2020 is het project Bodembeheer van de Toekomst gestart. Het project is een initiatief van het 'Gemeentelijk netwerk bodem en ondergrond WEB' en wordt ondersteund door het Uitvoeringsprogramma Bodembeheer. Bij de uitvoering van het project wordt samengewerkt met onder meer de partners van het Uitvoeringsprogramma. Het project ontwikkelt bouwstenen over bodem en ondergrond voor gemeentelijke Omgevingsplannen in het kader van de Omgevingswet. In dit programma werkt Lex aan de bouwstenen 'grondwater' en 'stortplaatsen'.



Gemeente Delft (april 2019 – heden): Programmamanager (4 - 16 u/week) voor de afdeling 'Beleid en Realisatie':

- **'Warme overdracht'/Implementatie Omgevingswet:** de gemeente gaat bodemtaken overnemen van de provincie als gevolg van de Omgevingswet. Die taken worden uitgewerkt, begroot en vertaald naar de Delftse organisatie voor besluitvorming. Samenwerking met de Omgevingsdienst Haaglanden, gemeenten en de provincie Zuid-Holland, onder andere over hoe met grondwater om te gaan. In dit kader: voorzitter regionale werkgroep 'Normenkader' (DCMR en ODH), voorzitter provinciale werkgroep 'Pilot warme overdracht', voorzitter regionale werkgroep 'Bodem en omgevingsvisie'. Samenwerking met de afdelingen 'Beheer' en 'Realisatie' om duurzaamheid zo praktisch mogelijk mee te nemen in het Omgevingsplan
- **Diffuus lood:** diffuus lood in de bodem leidt tot risico's voor kinderen. Dat ligt natuurlijk gevoelig. Projectmanager voor beleid, business case en bodemsanering van 2 speelplaatsen. Samenwerking hiertoe met omliggende gemeenten en de Omgevingsdienst Haaglanden. Communicatie naar scholen en bewoners (o.a. vanwege sluiting van 2 speelplaatsen door lood in de bodem)
- **PFAS:** in de bodem van Delft zit PFAS (en ook PFOA, PFOS en GenX). Dit zijn relatief nieuwe stoffen. Projectmanager voor het bepalen van het risico, plan van aanpak inclusief begroting maken. Initiator voor de regionale samenwerking t.b.v. het opstellen van een PFAS-bodemkwaliteitskaart (9 gemeenten + waterschap + Omgevingsdienst). Samenwerking met de afdelingen 'Beheer' en 'Realisatie' van Delft voor het uitwerken van tijdelijke oplossingen



Publicspaceinfo (2014 - heden): Initiator en redacteur van de website Publicspaceinfo.nl: de enige website met echt onafhankelijke informatie over leefomgeving, duurzaamheid, participatie en openbare ruimte. Taken: interviews voor de [reportages](#) op de website, uitwerkingen voor vrijwel alle [onderwerpen](#) zoals: [Aanbesteden](#), [Afval](#), [Asbest](#), [Duurzaamheid](#), [Duurzame energie](#), [Grondverzet](#), [Klimaatadaptatie](#), [Waterberging](#).



Auteur van het artikel ['Duurzaam beheer in vijf stappen'](#) (2015) in het tijdschrift 'Milieu'

Provincies Drenthe, Overijssel, Gelderland en Utrecht (okt. 2018 – sept. 2019): Senior projectmanager (24 u/week) voor de samenwerking van de vier provincies. Deze provincies werken samen bij de stimulering van de aanpak van asbestdaken. Verantwoordelijk voor het koppelen van potentiële 'handjes' (UWV, Reclassering, stoppende boeren, loonwerkers, etc.) aan asbestsaneringsbedrijven en uitzendbureaus. Ook werken door middel van strategische samenwerkingen tussen overheden en bedrijven voor het vereenvoudigen van regels op landelijk niveau (met name risicoclassificatie en opleidingseisen)



Gemeente Amsterdam (okt. 2016 – sept. 2018): Programmamanager (24 – 32 u/week) innovatie duurzaamheid voor de directie Stadswerken. Dit betreft projecten op het snijvlak van openbare ruimte en duurzaamheid zoals:



- Uniformeren van het voorraadbeheer voor geheel Amsterdam. Dit proces omvat samenwerking met alle 7 stadsdelen + directie 'Stadswerken' + directie 'Sport en Bos'. Alle voorraden voor het beheer van de openbare ruimte en voor het realiseren van civiele projecten, worden in één digitaal systeem geplaatst: Microsoft Navision. Zo kan er goedkoper en duurzamer worden ingekocht. Door effectief procesmanagement met de meest betrokken medewerkers (schaal 4 t/m 14) is het gelukt weerstanden om te zetten in betrokkenheid en zo het systeem te implementeren. Voorzitter van de werkgroep 'Implementatie Navision'. Totaal inkoopvolume hiervoor in Amsterdam: € 20 miljoen/jaar
- Duurzaam hergebruik gebakken klinkers voor de GWW inclusief opstellen business case, Europese aanbesteding voor het circulair gebruik van klinkers (gehele voorbereiding, opstellen [aanbestedingsdocument](#), [procedure](#), [gunning](#)), implementatie binnen de gemeentelijke uitvoeringsafdelingen ('Beheer' én 'Realisatie'), realiseren van draagvlak en integrale samenwerking binnen de 7 stadsdelen en 2 directies. Zie het nieuwsitem op [ATS](#) waarin de installatie wordt geopend door wethouder Van Doorninck
- Straat van de Toekomst: project met integrale samenwerking binnen Amsterdam waarbij een zo duurzaam mogelijk straat (= openbare ruimte) wordt aangelegd met eisen zoals klimaatadaptatie, CO₂-footprint en de participatie met de bewoners. Deze straat moet dé standaard zijn voor inrichting van alle straten binnen Amsterdam als onderdeel van de LIOR
- Opstellen van het rapport 'Meerwaarde lokaal hout' over de mogelijkheden om vrijkomend hout uit de openbare ruimte binnen Amsterdam duurzaam (sociaal en qua grondstoffen) en circulair te gebruiken

Kennisprogramma bodemdaling (2018): Auteur van het [rapport](#) met een analyse van de consequenties van huidige en toekomstige wet- en regelgeving (waaronder EU-regels en de Omgevingswet) voor het toepassen van innovatieve en duurzame ophogetechnieken en massastabilisatie bij dalende bodems voor civiele projecten en beheeropgaven



HAS Hogeschool (2017 – 2018): Projectmanager voor de community of practice waarin de gemeenten Amersfoort, Apeldoorn, Deurne, Deventer, Dordrecht, Nijmegen, Tilburg, 's-Hertogenbosch, Dordrecht en de sociale werkvoorziening IBN samen aan kennisvragen aangaande de openbare ruimte en duurzaamheid/klimaatadaptatie, maatschappelijk verantwoord inkopen, 100% duurzaam voor de gemeente, bewonersparticipatie en beheer, beheer door bewoners en buurtambassadeurs. Dagvoorzitter van de bijeenkomsten (10 – 20 personen), begeleiden van HBO-studenten



FUMO (2017 – 2018): Projectmanager voor de integrale samenwerking van 13 Friese gemeenten voor een geactualiseerde [Nota bodembeheer](#) voor duurzaam bodembeheer in opdracht van de [FUMO](#). Verzorgen van de trainingen voor 120 medewerkers (civiel, beheer, beleid en handhaving)



FUMO (2017 – 2018): Projectmanager voor het evalueren VTH-programma 2017 van de gemeente Vlieland. Tevens opstellen van het VTH-programma voor de gemeente Vlieland voor 2018 (in opdracht van de [FUMO](#))



Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied (2017): Docent voor het opleiden van 10 handhavers in het werkveld 'Bodem en omgeving'



Ingenieursbureau MUG, Leek (2015 – 2017): Interimmanager voor de afdeling 'Milieu en archeologie' (30 personen, omzet € 3,2 miljoen). Taken:

- Dagelijks management van de afdeling (bodem, milieu en archeologie)
- Probleemanalyse en opstellen afdelings- en formatieplan



- Adviseur voor projecten over bodem, GWW en archeologie, acquisitie en complexe projecten

Acht Groningse gemeenten (2016): Projectmanager/docent voor 8 gemeenten verzorgen van voorlichting over grondverzet en de bodemkwaliteitskaart voor 120 personen: aannemers, loonbedrijven, transportbedrijven



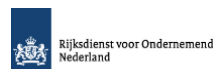
Inspectie Leefomgeving en Transport (2014): Docent voor de opleiding 'Bodem, omgeving en handhaving' voor medewerkers van de [Inspectie Leefomgeving en Transport](#).



TNO (2011 – 2013): Projectmanager van het [Feitenonderzoek](#) voor het bestuur van de provincie Zuid-Holland over de omstandigheden (technisch en juridisch) van de afvalverwerking van het storten van asbest (uitvoering samen met TNO) op de stortplaats 'Derde Merwedehaven' te Dordrecht



ROV (Rijksdienst voor ondernemend Nederland), Den Haag (2008 – 2012): Projectmanager voor Agentschap NL de implementatie van Besluit bodemkwaliteit bij 11 gemeenten in de Regio IJssel-Vecht en 2 waterschappen. Opstellen van [gemeenschappelijk beleidsdocument](#) voor duurzaam grondverzet en civiele werken voor 11 gemeenten en 2 waterschappen



Milieuadviesdienst (Nu: FUMO)(2012): Projectmanager en trainer voor de trainingen 'Besluit bodemkwaliteit' voor alle gemeenten in Friesland voor de Milieuadviesdienst voor zowel milieumedewerkers als medewerkers civiel, beheer en beleid (120 deelnemers)



CROW, Ede (2008 – 2010): Interimmanager van het kennisnetwerk [CROW Levende Stad](#)'. Het netwerk is gegroeid van 30 naar ruim 60 gemeenten. Werkveld: integraal beheer openbare ruimte. Interimmanager, acquisitie, opstellen businessplan, opbouwen van het netwerk, vernieuwen van de activiteiten van het netwerk, organiseren van 30 tot 40 bijeenkomsten per jaar



AOC Terra (2011, 18 uur/week): Docent voor het vak 'Milieubeheer': Ontwikkelen van het complete lesmateriaal inzake milieubeheer (niveau 4, leerjaren 1 t/m 3) over de volle breedte van milieu. Verzorgen van de lessen. Ontwikkelen van het curriculum met collega-docenten



Gemeente Emmen (2007 – 2008): Senior-adviseur voor managementadvies aan de gemeente Emmen over de verantwoording van onderdeel 'Bodem' van het ISV-dossier (= milieugeld). Taken: probleemanalyse (na gesprekken met medewerkers), opstellen advies en uitleggen aan management, advisering voor de politieke afhandeling



Gemeente Groningen (2007 – 2008): Senior-adviseur voor het structureren van het ISV-dossier inzake bodem (grootte: € 16.000.000) voor verantwoording aan het Rijk



Gemeente Apeldoorn (2008 – 2011): Procesmanager/-coach voor de gemeente Apeldoorn voor systeemgericht en duurzaam grondwaterbeheer. Dit een complex en gevoelig multi-actorvraagstuk. Taken: vastgelopen proces lostrekken, bewaken (als coach) van procesgang en voortgang, inhoudelijke toetsing van plannen, voorzet voor te volgen beleid maken



Provincie Groningen (2007 – 2008): Senior projectleider van de [midterm review](#) (= evaluatie) van het grondstromenbeleid van de provincie Groningen



DHV, Amersfoort (Nu RoyalHaskoning/DHV) (2002 – 2008):

- **2007 – 2008: Afdelingshoofd** van het team bodem te Groningen (10 personen, jaaromzet € 1.500.000). Reorganiseren: integreren van het team 'Bodem' in de afdeling 'Milieu' en veranderen van techniekgericht naar adviesgericht
- **2006 – 2007: Afdelingshoofd** van de afdeling bodem te Amersfoort (25 personen, jaaromzet € 5.000.000 in binnen- en buitenland). Opstellen van het beleids- en reorganisatieplan en financiële strategie, ontslag van medewerkers, aannemen van nieuwe medewerkers, projectmanagement diverse complexe projecten (bodemsanering, grondwatersanering, bodembeleid, internationale projecten), integraal grondwaterbeheer voor de stad Utrecht
- **2002 – 2005: Teamleider, senior projectmanager (8 personen):** Projectbewaking (tijd, geld, kwaliteit), aansturing en coaching van medewerkers, acquisitie, diverse buitenlandse projecten in o.a. China, advisering inzake externe veiligheid, opstellen van beleid voor omgang in werken met natuurlijke verontreiniging van de bodem met arseen (i.s.m. TNO).
Projectleider opstellen van de [risicosystematiek](#) voor werken met asbest voor het Ministerie SZW (i.s.m. TNO). Dit rapport is de technische en beleidsmatige basis van hoe nu alle saneringswerkzaamheden met asbest uitgevoerd moeten worden

TNO (1999 – 2002): Teamleider en coördinator externe veiligheid en bodem: (5 personen). Projecten: kwantitatieve risicoanalyse voor externe veiligheid, kwantitatieve risicoanalyse stortplaats Diemerzeedijk' te Amsterdam, bodembescherming bij bedrijven op basis van risicoanalyse (Nu: [NRB 2012](#)), integraal grondwaterbeheer te Zeist, beoordeling gelijkwaardigheid van [Geologger](#) (methode voor afdichten van afvalstortplaatsen)

1995 – heden: Docent voor honderden cursussen inzake bodem, asbest, handhaving, bodembeschermende voorzieningen (NRB) en adviesvaardigheden (o.a. voor [OFGV](#), [FUMO](#), [Bestuursacademie](#), adviesbureaus, aannemers)

Arcadis (1992 – 1998): Senior projectmanager voor projecten inzake bodem en afval zoals 'Risico's en effecten van duurzaam grondwaterbeheer' van DSM te Geleen (€ 450.000), '[Handhavings- en Uitvoeringsmethode Bouwstoffenbesluit](#)', '[Richtlijn Isolerende Voorzieningen](#)' (= Bouwstoffenbesluit), opzetten van de [NRB](#), '[Leidraad Storten](#)' (13 delen) voor Ministerie VROM (€ 600.000), afvalinventarisaties voor gemeenten en Ministerie VROM (nu I&W), aanleggen van stortplaatsen/hoofd directievoering hiervoor

Adviesbureau Brouwers BV te Roermond (1989 – 1992): Afdelingshoofd milieutechniek: Opbouwen van de afdeling 'Milieutechniek', aannemen personeel, acquisitie, marketing, verbreden portfolio. De afdeling is gegroeid van 0 naar 3,5 FTE. Projecten: ontwerp + aanleg stortplaatsen voor Stadsgewest Roermond, afvalbeleid, bodemonderzoek, milieubeleidsplannen, geluidsberekeningen + rapportages, aanvragen vergunningen

Militaire dienstplicht (1987 – 1989): Officier terreinanalyse (ELNT) bij de Militaire inlichtingendienst (KL). Plaatsvervangend hoofd terreinanalyse

CSO BV (Nu: Lievense BV)(1987): Projectmedewerker, veldwerker en adviseur voor bodemonderzoeken, programmeur (in de taal Pascal)

